

DYNAMIC
UNIVERSITY

**Latvijas Universitātes un ārējo partneru
sadarbība:
FAKULTĀŠU UN INSTITŪTU
PERSPEKTĪVA**



EUROPEAN UNION



*Līna Dzene,
Dynamic University valdes
locekle*

- Pētījuma priekšmets un metodoloģija
- LU un tās ārējo partneru sadarbības raksturojums
- Identificētie sadarbības šķēršļi
- Ieteikumi sadarbības veicināšanai
- Pētījuma nākamie soļi

Universitātes un ārējo partneru sadarbība



1. POSMS PIEDĀVĀJUMA IZPĒTE

- Diskusijas ar LU pārstāvjiem
- LU pārstāvju aptauja
- Datu apkopošana

2. POSMS PIEPRASĪJUMA ANALĪZE

- Ideju forums ar ārējo partneru pārstāvjiem
- Intervijas ar biznesa inkubatoru pārstāvjiem
- Datu apkopošana un analīze.

3. POSMS SADARBĪBAS CEĻVEŽA IZSTRĀDE

- Darbsemināri ar LU pārstāvjiem
- Sadarbības ceļveža izstrāde

MARTS – MAIJS

JŪNIJS – AUGUSTS

SEPTEMBRIS – OKTOBRIS

METODOLOĢIJA:

- ✦ Literatūras analīze
- ✦ Fokusgrupu diskusijas (11)
- ✦ Aptauja (70 respondenti)
- ✦ Datu apkopojums

IEROBEŽOJUMI:

- ✦ Respondentu atsaucība
- ✦ Datu reprezentativitāte
- ✦ Datu pieejamība un kvalitāte
- ✦ Kvalitatīvs, nevis kvantitatīvs datu apkopojums
- ✦ Organizācija pārmaiņu procesā

LU UN TĀS ĀRĒJO PARTNERU SADARBĪBAS RAKSTUROJUMS

Līdzšinējā sadarbības prakse STEM un SHZ (I)

Respondentu vērtējums par to, cik attīstīta ir to pārstāvētās struktūrvienības sadarbība ar noteiktām partneru grupām
(N – nevaru novērtēt / nezinu, 0 – sadarbības nav, 5 – sadarbība ir ļoti cieša)

	N	0	1	2	3	4	5
Uzņēmumi	8	6	9	14	15	9	9
Start-up jeb jaunuzņēmumi	15	33	10	7	3	1	1
Nozaru asociācijas	7	5	7	11	13	16	11
Valsts un pašvaldību iestādes	6	3	4	11	19	17	10
NVO sektors	11	11	11	7	12	11	7
Visp. un prof. izglītības iestādes	6	8	10	11	14	14	7
Citas All un zinātniskās institūcijas Latvijā	1	0	4	7	15	26	17
Citas All un zinātniskās institūcijas ārvalstīs	3	0	4	10	17	20	16
Uzņēmumi ārvalstīs	13	33	11	3	4	4	2
Citas LU fakultātes/institūti (iekšējā sadarbība)	3	1	4	13	17	18	14
Cits	2	0	0	0	2	2	0

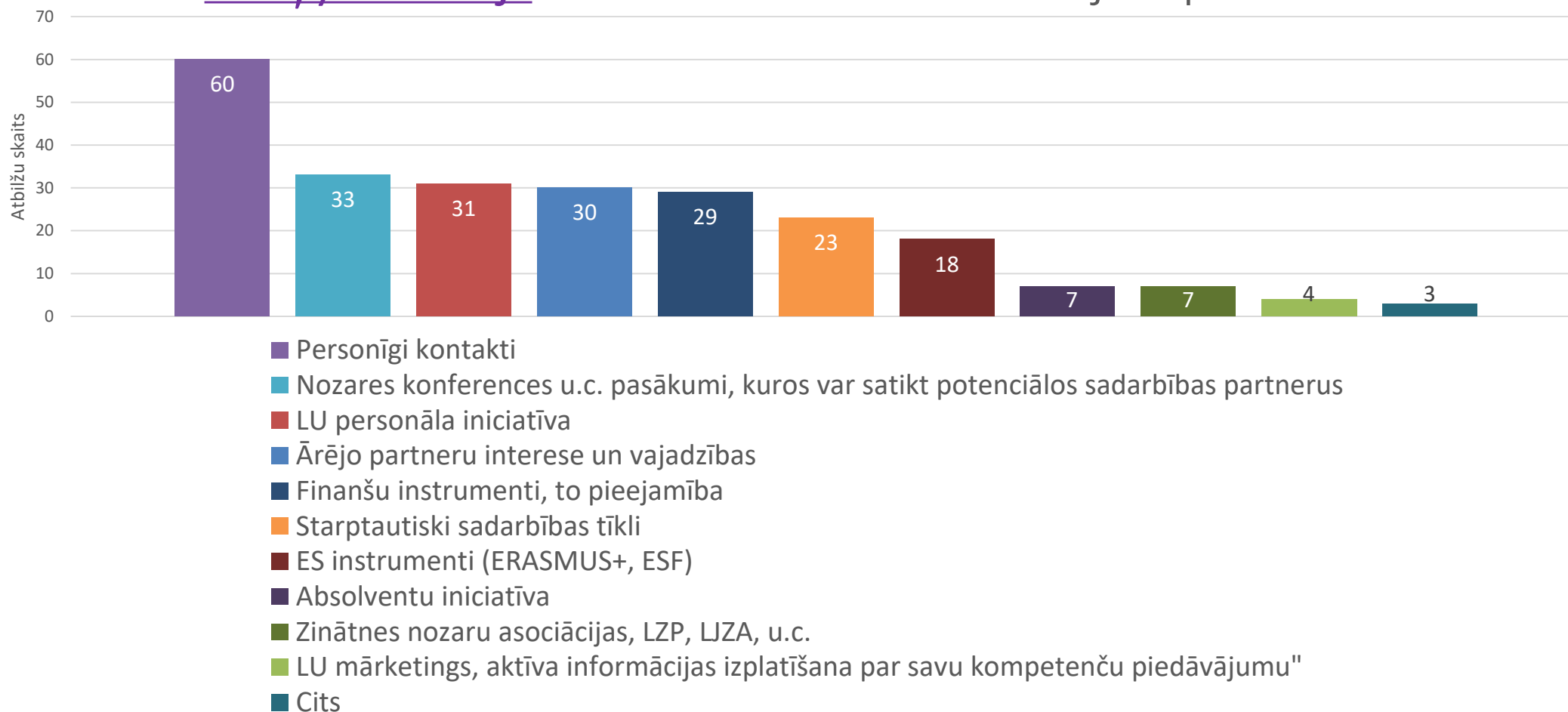
Līdzšinējā sadarbības prakse STEM un SHZ (II)

Respondentu vērtējums par to pārstāvēto struktūrvienības sadarbību ar ārējiem partneriem noteiktās jomās
(N - nevaru novērtēt /nezinu, 0 - sadarbības nav, 5 - sadarbība ir ļoti cieša)

	N	0	1	2	3	4	5
Kopīga pētniecība un attīstība	3	2	4	7	11	27	16
Pētījumu rezultātu komercializācija	15	19	18	5	9	4	0
LU personāla stažēšanās uzņēmumos	16	18	11	12	6	5	3
LU personāla apmaiņas braucieni uz ārvalstīm	3	4	6	14	20	15	8
Ārējo partneru iesaiste studiju procesā	11	11	8	18	11	7	4
Ārēju partneru vieslekcijas, semināri LU	7	4	9	14	19	10	7
Ārēju partneru iesaiste stratēģiskajā attīstībā	15	9	19	13	8	4	2
Studentu prakses uzņēmumos	15	5	10	15	8	8	9
Studentu darbu izstrāde sadarbībā ar ār. partn.	10	5	12	12	14	8	9
Mūžizglītības pakalpojumi	19	15	6	15	6	6	3
Cits	4	0	0	0	0	0	0

Sadarbības veidošanās ar ārējiem partneriem STEM un SHZ

Cēloņi/motivācija sadarbības uzsākšanai ar ārējiem partneriem



- Kopumā laba sadarbība ar citām All Latvijā un ārvalstīs, nozaru asociācijām
- Kopumā vāja sadarbība ar jaunuzņēmumiem un uzņēmumiem ārvalstīs (atsevišķi labi piemēri)
- STEM plašāka sadarbība ar uzņēmumiem, bet SHZ ar valsts un NVO sektoru
- SHZ vājāk vērtē sadarbību LU iekšienē (1/3 daļa to vērtē ar «2»)

- Kopumā intensīva sadarbība pētniecībā un attīstībā
- Retāk tiek īstenota komercializācija, LU personāla stažēšanās uzņēmumos, ārēju partneru iesaiste stratēģiskā vadībā, mūžizglītība
- STEM intensīvāka studentu darbu izstrāde par nozarei aktuālām tēmām

- LU sadarbības partneru profilu būtiski ietekmē konkrētu nozaru attīstība un struktūra
- Sadarbība ar ārējiem partneriem SHZ bieži nav formalizēta
- Sadarbība ar ārējiem partneriem ļauj iegūt datus pētnieciskajam darbam, kā arī ļauj izzināt nozares aktuālās problēmas
- LU neizmanto savu potenciālu starpnozaru sadarbībā (īpaši SHZ)
- Pārceļšanās uz kopīgām telpām LU DAC ir veicinājusi struktūrvienību sadarbību
- Fakultātes un institūti pretrunīgi vērtē «Efektīvas sadarbības projektus»
- Nenotiek kopīgu studiju programmu izveide ar Latvijas vai ārvalstu All

IDENTIFICĒTIE SADARBĪBAS ŠĶĒRŠĻI

- ✦ Ierobežota finansējuma pieejamība un apjoms (valsts un citi ārējie partneri)
- ✦ Neregulārs ārējais pieprasījums pēc pakalpojumiem
- ✦ Normatīvais regulējums un projektu nosacījumi
- ✦ Ierobežotas iespējas konkurēt par cilvēkresursiem
- ✦ Sociālās un humanitārās zinātnes valsts līmenī nav prioritāte
- ✦ Zema reputācija Latvijai kopumā ārvalstu ārējo partneru vērtējumā (SHZ)

- ❖ Nesakārtota atalgojuma un motivācijas sistēma sadarbības veidošanai
- ❖ Trūkst sistēmiska atbalsta sadarbības attīstībai (t.sk. pastāv iekšējie birokrātiskie šķēršļi)
- ❖ Pārāk zema iekšējā atbalsta pakalpojumu sniegšanas kapacitāte (projektu administrēšana)
- ❖ Aprīkojuma izmantošanas nosacījumi un tehniskās apkopes nodrošināšana (STEM)
- ❖ Neskaidra atskaitījumu sistēma (SHZ)
- ❖ Finansiālās problēmas mazina konkurētspēju starptautiskā sadarbībā (SHZ)
- ❖ Vāja komunikācija un sadarbība LU iekšienē (SHZ)
- ❖ Mārketinga aktivitātes (SHZ)

Resursu nodrošinājums STEM (I)

STEM grupas respondentu vērtējums par to pārstāvētās struktūrvienības resursu nodrošinājumu sadarbībai ar ārējiem partneriem

(N – nevaru novērtēt /nezinu, 0 – nemaz nav atbilstošs, 5 – pilnībā atbilstošs)

		N	0	1	2	3	4	5
Cilvēkresursi	Pieejamība (noslogojums)	5	1	6	7	10	8	6
	Motivācija	4	1	3	10	4	12	10
Finansējums	Bāzes finansējuma apjoms	4	4	16	14	2	1	1
	Projektu finansējuma pieejamība	5	1	14	10	10	3	0
	Finansējums sadarbības attīstīšanai	4	6	11	11	7	3	1
	Ārējo partneru finansējums	9	3	8	10	7	3	3

Resursu nodrošinājums STEM (II)

STEM grupas respondentu vērtējums par to pārstāvētās struktūrvienības resursu nodrošinājumu sadarbībai ar ārējiem partneriem

(N – nevaru novērtēt /nezinu, 0 – nemaz nav atbilstošs, 5 – pilnībā atbilstošs)

		N	0	1	2	3	4	5
Laboratorijas	Kvalitāte	6	0	1	6	9	17	4
	Pieejamība sadarbības vajadzībām	6	0	1	6	13	14	3
Aprīkojums	Kvalitāte	5	1	0	3	15	16	3
	Pieejamība sadarbības vajadzībām	6	0	0	5	14	14	4
Telpas	Kopīgam darbam	4	1	1	3	15	12	7
	Neformālai sadarbībai	3	2	4	5	11	12	6
	Lielām darba grupām	5	1	8	8	7	12	2
	Atpūtai, klusumam	7	7	5	8	6	8	2

Resursu nodrošinājums SHZ (I)

SHZ grupas respondentu vērtējums par to pārstāvētās struktūrvienības resursu nodrošinājumu sadarbībai ar ārējiem partneriem

(N - nevaru novērtēt /nezinu, 0 - nemaz nav atbilstošs, 5 - pilnībā atbilstošs)

		N	0	1	2	3	4	5
Cilvēkresursi	Pieejamība (noslogojums)	0	3	3	7	9	5	0
	Motivācija	0	2	3	6	9	5	2
Finansējums	Bāzes finansējuma apjoms	3	7	7	9	0	1	0
	Projektu finansējuma pieejamība	1	1	12	7	5	1	0
	Finansējums sadarbības attīstīšanai	1	7	11	4	3	1	0
	Ārējo partneru finansējums	5	4	7	6	4	1	0

Resursu nodrošinājums SHZ (II)

SHZ grupas respondentu vērtējums par to pārstāvētās struktūrvienības resursu nodrošinājumu sadarbībai ar ārējiem partneriem

(N – nevaru novērtēt /nezinu, 0 – nemaz nav atbilstošs, 5 – pilnībā atbilstošs)

		N	0	1	2	3	4	5
Laboratorijas	Kvalitāte	15	1	2	1	3	3	2
	Pieejamība sadarbības vajadzībām	15	1	2	1	3	3	2
Aprīkojums	Kvalitāte	4	0	3	2	6	9	3
	Pieejamība sadarbības vajadzībām	5	0	4	3	6	7	2
Telpas	Kopīgam darbam	1	2	1	5	3	11	4
	Neformālai sadarbībai	1	4	3	1	2	13	3
	Lielām darba grupām	1	4	3	3	3	10	3
	Atpūtai, klusumam	1	9	3	4	4	4	1

IETEIKUMI SADARBĪBAS VEICINĀŠANAI AR ĀRĒJIEM PARTNERIEM

- Zinātnes un pētniecības finansējums (papildus līdzekļi institūtiem)
- Finanšu labāka plānošana (STEM)
- LU administrācijas finanšu pakalpojumu attīstība
 - iespēja «aizņemties»
 - projektu līdzfinansējums vai priekšfinansējums
 - «Grants granta iegūšanai»
- Nepieciešams atbalsts (STEM)
 - ISO sertifikātu ieguvei
 - personāla dalībai starptautiskās konferencēs
 - dalībai starptautiskās asociācijās un zinātnes tīklos
- Pozitīvi tiek vērtēta LU iniciatīva finansiāli atbalstīt augsta līmeņa publikāciju autorus (SHZ), bet neviennozīmīgi – «Efektīvas sadarbības projekts»

- Kvalitatīvi un pieejami administratīvie un atbalsta pakalpojumi
- Padarīt efektīvāku projektu sagatavotāju tīklošanos (SHZ)
- Apmācības LU darbiniekiem projektu vadībā (video formāts) (SHZ)
- Algot kvalificētus laborantus un tehnisko personālu (STEM)
- Mācību asistenti (novērtē studentu darbus) (STEM)
- Skaidra un caurspīdīga atalgojuma un motivācijas sistēma (SHZ)
- Izstrādāt un noteikt speciālistu konsultāciju izcenojuma minimālās likmes (SHZ)

- Telpu pieejamība/plašums (STEM)
- Telpu atbilstība tehniskajām prasībām (STEM)
- Telpas sadarbībai (STEM)
- Pārceļoties jā saglabā un jā papildina esošie resursi
- Neveidot darbinieku kabinetus kā atvērtā tipa birojus
- Telpas starptautisku konferenču organizēšanai (500 – 600 dalībniekiem) (SHZ)
- Brīvas telpas, ko var izīrēt ārējiem partneriem (SHZ)

- Lēmumu pieņemšanas decentralizācija
- Racionalizēt procesus, noteikt skaidras vadlīnijas un veikt darbinieku apmācības (SHZ)
- Integrēts departamentu darbs ar skaidri noteiktām atbildībām (SHZ)
- Ieviest e-rēķinu sistēmu (SHZ)

- Stiprināt LU tēlu un atpazīstamību
- Izstrādāt vienotu *portfolio* par katru struktūrvienību (projektu vajadzībām)
- Uzlabot LU mājas lapas saturu un struktūru (STEM)
- Vairāk atbalstīt nozīmīgu pasākumu rīkošanu (STEM)
- Uzlabot iekšējo komunikāciju un sadarbību
- Izveidot vienas pieturas aģentūru (SHZ)

- Iesaistīt vairāk starptautisku lektoru un zinātnieku
- Iesaistīt vairāk ārējos partnerus studiju procesa īstenošanā
- Piesaistīt ārējos partnerus kā studentu noslēguma darbu vadītājus
- Studiju procesu veidot starpdisciplināru (SHZ)

- ✦ Izveidot laboratorijas/klīnikas, kas sniedz testēšanas maksas pakalpojumus
- ✦ Piedāvāt konsultācijas un ekspertīzi ārējiem partneriem (maksas pakalpojums)
- ✦ Sniegt konsultācijas statistikā LU studentiem un ārējiem partneriem

Perspektīvās sadarbības jomas ar ārējiem partneriem (STEM)

- Saistītu, taču nezinātnisku komercpakalpojumu attīstīšana
- Izglītības eksports un apmācību pakalpojumi komercsektoram
- Starpnozaru sadarbība

➤ Perspektīvas nozares

- dabas vielu pētījumi skaistumkopšanas un veselības nozarēs (LU BF, LU KF, LU MF)
- monokristālu ražošanas izpēte (LU FMF)
- veselības aprūpe un biofizika (LU ASI)
- valsts aizsardzības joma (LU GGI)
- “nulles enerģijas ēku” projekti (LU FMF, LU FI)
- neorganiskie un organiskie materiāli (LU CFI)
- nano un mikro izmēri (LU CFI)
- lietu internets (LU DF, LU CFI)
- datu masīvu apstrāde un analīze (LU DF)

Perspektīvās sadarbības jomas ar ārējiem partneriem (SHZ)

- Starpnozaru sadarbība
- Plašāka sadarbība ar valsts, pašvaldību un nevalstiskajām organizācijām
- Sadarbība ar citām AII
- Izveidot sociālo pētījumu konsultāciju centru

- Perspektīvās nozares
 - Sadarbības iespējas ar IKT nozari
 - Radošās industrijas

1. POSMS PIEDĀVĀJUMA IZPĒTE

- Diskusijas ar LU pārstāvjiem
- LU pārstāvju aptauja
- Datu apkopošana

2. POSMS PIEPRASĪJUMA ANALĪZE

- Ideju forums ar ārējo partneru pārstāvjiem
- Intervijas ar biznesa inkubatoru pārstāvjiem
- Datu apkopošana un analīze.

3. POSMS SADARBĪBAS CEĻVEŽA IZSTRĀDE

- Darbsemināri ar LU pārstāvjiem
- Sadarbības ceļveža izstrāde

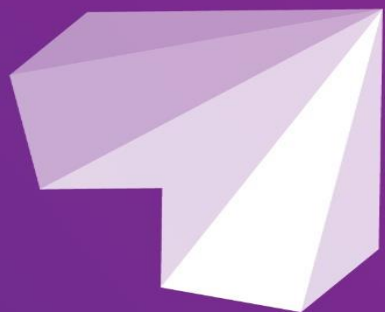
MARTS – MAIJS

JŪNIJS – AUGUSTS

SEPTEMBRIS – OKTOBRIS

Nākamās projekta aktivitātes:

- Ideju forums ar ārējiem partneriem: 7. septembris
- Darbsemināri ar LU struktūrvienību pārstāvjiem
- Sadarbības ceļveža izstrāde



DYNAMIC
UNIVERSITY

PALDIES!

www.DynamicUniversity.eu
info@DynamicUniversity.eu
TW: @DynUniversity

Dzirnavu 74/76-53,
Rīga, LV-1050, Latvija